



Senado Académico

# Universidad de Puerto Rico en Arecibo

PO Box 4010  
ARECIBO, PUERTO RICO 00614-4010



Tel. (787) 878-2831  
Fax (787) 880-2245

## CERTIFICACIÓN NÚMERO 2004-05-13

Yo, Sonia I. Reyes Medina, Secretaria Ejecutiva del Senado Académico de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo, **CERTIFICO QUE:** -----

El Senado Académico, en su reunión ordinaria celebrada el 18 de noviembre de 2004, **ACORDÓ:**

**APROBAR LAS RECOMENDACIONES SOMETIDAS POR EL COMITÉ AD-HOC DEL SENADO QUE EVALUÓ EL PLAN ESTRATÉGICO DE LA UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO EN ARECIBO. DICHAS RECOMENDACIONES FORMAN PARTE DE ESTA CERTIFICACIÓN.**

Y para remitir a las autoridades universitarias correspondientes, expido la presente Certificación en Arecibo, Puerto Rico, hoy veintinueve de noviembre de dos mil cuatro.

*Sonia I. Reyes Medina*  
Sonia I. Reyes Medina, MS  
Secretaria Ejecutiva

lrp

Anejo

*Edwin Hernández Vera*  
Vo. Bo. Edwin Hernández Vera, Ph. D.  
Rector



UNIVERSIDAD DE PUERTO RICO EN ARECIBO  
Senado Académico

18 de noviembre de 2004

**INFORME DEL COMITÉ AD-HOC PARA EL ESTUDIO Y ANÁLISIS DEL  
PLAN ESTRATÉGICO 2003-2008**

El Comité Ad-Hoc para estudiar y analizar el Plan Estratégico 2003-2008 se reunió los días 15 y 17 de noviembre de 2004 con los siguientes miembros presentes:


Dra. Carmen R. Gutiérrez Muñoz, Educación  
Sr. Luis J. González Serrano, Representante Estudiantil  
Prof. Luis Concepción Corchado, Director Biblioteca  
Prof. Vanessa Vélez Román, Sistemas de Oficina

**I. Sugerencias sobre el Plan Estratégico (PE) 2003-2008**

1. El Comité encontró que la visión, misión, metas y objetivos responden a los elementos definitorios de los mismos y existe una correspondencia entre estos.

**Nota:** Se utilizó una hoja de cotejo para el análisis de la visión, misión, metas y objetivos del Plan Estratégico. (Véase apéndice 1: hoja de cotejo utilizada)

2. La Misión en el Plan Estratégico se encuentra en la página 4 y la Visión en la página 27.



**Recomendación:** Se sugiere que se presente la Misión y la Visión en el Plan Estratégico en una misma página: al inicio del Plan. (Añadir la Visión en la página 4, pero que no se elimine en la página 27).

3. En la página 27 aparece el título:

“Visión, Metas Estratégicas y Objetivos del Plan”

**Recomendación:** Eliminar la “Visión” del título y añadir la Visión antes del título “Metas Estratégicas y Objetivos del Plan”.

4. **Recomendación:** En las Metas de la UPRA (pág. 4), incluir la oración introductoria según la Certificación 2002-03-32 que lee:

“La Universidad de Puerto Rico en Arecibo, en el desarrollo de su misión, se compromete a:”

Antes del título **Metas de la UPRA.**

5. **Recomendación:** En los Objetivos de la UPRA (pág. 4), incluir la oración introductoria según la Certificación 2002-03-32 que lee:

“Para el logro de estas metas la Universidad de Puerto Rico en Arecibo se dispone a:”

Antes del título **Objetivos de la UPRA.**

6. En la página 4 se enumeran seis (6) Metas de la UPRA.

**Recomendación:** Cambiar la numeración para que lean siete (7), según la Certificación 2002-03-32.

7. En la página 31 aparece el título:

“Metas Senado Académico”

**Recomendación:** Se sugiere que se cambie el título a “**Metas de la UPRA**” sistemáticamente en el Plan, según la Certificación 2002-03-32.

- 7b. En la página 31, el título lee:

“Correlación entre Metas y Objetivos establecidos por el Senado Académico y Plan Estratégico”

**Recomendación: que lea,**

“Correlación entre el Plan Estratégico y las Metas y Objetivos de la UPRA aprobados por el Senado Académico.”

- 7c. El título de la **tabla** en la página 31 lee:

“Correlación entre Metas adoptadas por el Senado Académico y Metas estratégicas integradas en el Plan 40 Años de Excelencia”

**Recomendación: que lea,**

“Correlación entre Metas de la UPRA aprobados por el Senado Académico y Metas estratégicas integradas en el Plan 40 Años de Excelencia”.

7d. El título de la **tabla** en la página 32 lee:

“Correlación entre Objetivos establecidos por el Senado Académico y objetivos propuestos en el Plan Estratégico”

**Recomendación:** que lea,

“Correlación entre Objetivos de la UPRA aprobados por el Senado Académico y objetivos propuestos en el Plan Estratégico”.

8. Una de las Metas de la UPRA de la página 4 lee:

“Fomentar la aplicación del conocimiento que estas actividades generan en la solución de los problemas de la sociedad”.

**Recomendación:** Especificar cuáles son las actividades. (Implicaría una enmienda a la Certificación 2002-03-32).

9. En la página 58, el objetivo 3.1, lee:

“Crear un Centro para la Investigación Académica...”

**Recomendación:** Añadir “y Creación” luego de Académica según sea necesario.

**Ejemplo:** “Crear un Centro para la Investigación Académica y Creación...”

10. En el Plan de Acción (pág. 41, Actividad 1.1.1) habla sobre la creación de un Comité de Currículo Institucional (CCI) para elaborar un Plan de Desarrollo Académico.

**Recomendación:** Revisar si el Comité fue creado, quiénes son los miembros y quién es el presidente del mismo.

10a. En el Plan Estratégico **no** se contempla descarga académica para el Presidente del CCI. (Página 41)

**Recomendación:** Considerar una descarga académica para el Presidente del Comité del CCI. (pág. 41, Actividad 1.1.1)

11. Algunos objetivos lucen como actividades.

Ejemplo página 29, Objetivo 4.3. El mismo lee:

4.3 “Publicar una hoja informativa bimensual que resuma nuevos requisitos para el personal docente y que ayude a mantener a la facultad informada sobre las nuevas reglamentaciones y certificaciones que afecten su labor docente.”

**Recomendación:** Revisar los mismos. Ejemplo: El objetivo podría leer:

“Informar sobre los nuevos requisitos, reglamentaciones y certificaciones que afecten la labor del personal docente”.

12. **Recomendación:** Constatar las evidencias de las actividades realizadas en el calendario 2003-2004.

13. **Recomendación:** Verificar si existe un perfil del estudiante sobre las deficiencias académicas que traen de las escuelas superiores. (pág. 11, **Oportunidades**)

14. En el Plan se contempla la creación de varios centros. Por ejemplo: En la página 28, el objetivo 2.3 el Centro Multidisciplinario de Mentoría, entre otros.

**Recomendación:** Cotejar el status de los mismos.

15. **Recomendación:** Unir las metas del plan estratégico 6.3 y 6.4, de la página 29 y página 38.

**Se sugiere:** “Mejorar la calidad del ambiente físico, limpieza y ornato en el campus.”

16. El objetivo 6.1 del Plan de Acción (pág. 77) lee:

“Actualizar la estructura física y equipos para que sirvan efectivamente a las demandas actuales y a las proyectadas. Se busca además aumentar la eficiencia de las labores administrativas y docentes con un mínimo de interrupciones imprevistas.”

**Recomendación:** Se sugiere dividir el mismo en dos objetivos. (donde sea necesario)

**Ejemplo:**

- ✓ Actualizar la estructura física y equipos para que sirvan efectivamente a las demandas actuales y a las proyectadas.
- ✓ Aumentar la eficiencia de las labores administrativas y docentes con un mínimo de interrupciones imprevistas.

17. El Plan de Evaluación (pág.98) lee en forma de pasos.

**Recomendación:** Redactar el Plan de Evaluación en forma de **tabla**.

**Sugerencia:**

Objetivos	Actividades	Calendario	Persona Responsable	Indicadores de ejecución
1. Evaluar la adopción de estrategias para la Implantación del Plan Estratégico de la UPRA	1.1 Comunicación y divulgación de actividades programadas en el Plan Estratégico	1.1 Inicio cada semestre	1.1 Oficina de Planificación	1.1 Número de Actividades divulgadas

17b. La página de la evaluación del Plan Estratégico se repite. (Pág. 98 y 99 son las mismas.)

**Recomendación:** Eliminar la página 99.

18. **Recomendación:** Escribir los títulos **Retos** y **Oportunidades** en la tabla de *Retos que se presentan para UPRA en los próximos 5 años*. (pág. 10-12) Incluir encabezamientos en toda página de continuación de tabla, según corresponda.

19. En el Plan de Acción **no** se lee la correlación entre Metas y Objetivos de la UPRA y las Estratégicas.

**Recomendación:** Incorporar en el formato del Plan de Acción la correlación entre:

- a. Metas y Objetivos de la UPRA con Metas y Objetivos Estratégicos (pág. 41)

**Sugerencia:**

**Meta de la UPRA # \_\_\_:** Responder a las necesidades cambiantes de la sociedad integrando los avances en los conocimientos en las áreas de las artes, ciencias y la tecnología.

**Objetivos de la UPRA:** Ofrecer y desarrollar programas de estudio conducentes a grados de bachilleratos y grados asociados que respondan a las necesidades de la comunidad a la cual sirve y al desarrollo de la sociedad.

Meta Estratégica	Objetivo Estratégico	Actividades	Calendario	Persona Responsable
1. Ofrecer programas académicos competitivos, con un currículo actualizado que responda a las demandas de la sociedad y del mercado de empleos.	1. Elaborar e implantar un Plan de desarrollo Académico que permita (1) evaluar en un plazo de diez años o más...	1.1 Inicio cada semestre	1.1 Oficina de Planificación	1.1 Número de Actividades divulgadas

20. En la página 87, Actividad 6.12.1, en la parte del presupuesto lee:

“Ver nota 2”

Es necesario referirse a la página 41 para ver la Nota 2.

**Recomendación:**

Escribir las notas al calce al final de cada página del Plan de Acción, según sea necesario.

21. **Recomendación:** Añadir más información sobre la biblioteca en términos de objetivos y actividades en el Plan de Acción. Incorporar las recomendaciones del Director de la Biblioteca y el Comité de Planificación de la misma.

22. El criterio de evaluación #5 de la página 98, que lee:

“El Rector evaluará el cumplimiento de los compromisos en el Plan Estratégico por las diferentes oficinas.”

En el mismo **no** se especifica el proceso a seguir para la evaluación.

**Recomendación:** Especificar la actividad, calendario, persona responsable e indicador de ejecución.

23. En la página 46, Actividad 1.2.5, **Remodelación del Laboratorio de Física**, la parte del Calendario, dice:

2004-2005

En la página 78, Actividad 6.1.4 hace referencia a la misma actividad, pero la parte del Calendario dice:

2003-2004

**Recomendación:** Cotejar la posible incongruencia en fechas.

24. En la página 80, Actividad 6.2.2 se propone un presupuesto de \$50,000 x año para el Desarrollo e implementación de un Plan de Reemplazo de Computadoras y Programados.

**Recomendación:** Revisar la asignación de la cantidad asignada y otros presupuestos asignados.

25. En la página 92, Objetivo 7.3 se recomienda que en la parte de las **Persona Responsable** se añada la participación del Director de la Biblioteca y el Comité de Planificación de la misma.
26. En términos generales, se evidencia una correlación entre la misión, la visión y las metas y objetivos de la UPRA.

