

CERTIFICACIÓN NÚMERO 2014-2015-12

Yo, Maritza Rosa Laguer, Secretaria Ejecutiva del Senado Académico de la Universidad de Puerto Rico en Arecibo, **CERTIFICO QUE:** -----

El Senado Académico, debidamente constituido, en su reunión ordinaria celebrada el 20 de noviembre de 2014, consideró el Informe sometido por la Oficina de Planificación y Estudios Institucionales sobre Plan Estratégico: UPRA 2014-2020 (Metas y Objetivos). Este Cuerpo **ACORDÓ:**

**AVALAR LAS METAS Y OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO:
UPRA 2014-2020.**


El informe forma parte de esta Certificación.

Y PARA QUE ASÍ CONSTE, expido la presente Certificación en Arecibo, Puerto Rico, hoy dos de diciembre de dos mil catorce.


Prof. Maritza Rosa Laguer
Secretaria Ejecutiva

lrp

Anejo


Vo. Bo. Otilio González Cortés, Ph. D., J.D.
Presidente y Rector





ÁREAS ESTRATÉGICAS, METAS Y OBJETIVOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO 2014-2020

Área Estratégica	Metas	Objetivos
Currículo, Enseñanza y Aprendizaje	1. Ofrecer currículos académicos competitivos, actualizados y apoyados en las diversas modalidades de enseñanza-aprendizaje.	<p>1.1 Evaluar los programas académicos para que se mantengan actualizados.</p> <p>1.2 Alcanzar y mantener la acreditación especializada de los programas académicos susceptibles a acreditación y la evaluación profesional de la biblioteca.</p> <p>1.3 Enriquecer la oferta académica con enfoques de aprendizaje interdisciplinarios que promuevan ambientes y comunidades de colaboración e integración.</p> <p>1.4 Cumplir con los ciclos de avalúo del aprendizaje a nivel de cursos, programas e institución.</p> <p>1.5 Fortalecer el Programa de Educación General a través de un proceso efectivo de avalúo.</p> <p>1.6 Implantar el Plan de Educación a Distancia con un mínimo de 2% o 20 cursos del total de la oferta curricular.</p> <p>1.7 Iniciar el desarrollo de programas de maestría profesionales para aquellas disciplinas académicas susceptibles a estudios graduados.</p> <p>1.8 Fomentar el desarrollo de propuestas académicas a través de la División de Educación Continua y Estudios Profesionales (DECEP) para satisfacer las necesidades profesionales de la comunidad.</p> <p>1.9 Optimizar el acervo de recursos y los servicios de información como complemento del proceso de enseñanza.</p> <p>1.10 Promover iniciativas dirigidas a internacionalizar a UPRA como institución de educación superior.</p>

Área Estratégica	Metas	Objetivos
Investigación y Creación	2. Promover una cultura universitaria de investigación académica y labor creativa.	<p>2.1 Incrementar la participación de profesores y estudiantes en actividades de investigación y creación en todas las disciplinas.</p> <p>2.2 Estimular a la facultad a publicar y divulgar sus investigaciones académicas en revistas y actividades arbitradas en Puerto Rico y el exterior.</p> <p>2.3 Propiciar el desarrollo de alianzas y acuerdos entre investigadores con otras universidades e instituciones, en proyectos de investigación académica o que tengan el potencial de atraer fondos externos para investigación.</p> <p>2.4 Apoyar proyectos de investigación dirigidos a la captación de fondos externos.</p> <p>2.5 Fortalecer la periodicidad de las revistas académicas publicadas por la Institución.</p>
Reclutamiento, Retención y Servicios Estudiantiles	3. Promover estrategias de reclutamiento y proveerle al estudiante la mejor calidad de servicios y ambientes para su desarrollo integral, desde su admisión hasta su graduación.	<p>3.1 Institucionalizar un programa efectivo para el reclutamiento de estudiantes en Puerto Rico y el exterior para enriquecernos de los mejores talentos.</p> <p>3.2 Fortalecer los diversos servicios que se ofrecen a los estudiantes para asegurar una óptima satisfacción estudiantil.</p> <p>3.3 Lograr que la tasa institucional de retención estudiantil –de primer a segundo año – se mantenga en 80% o más a través de actividades coordinadas con los departamentos académicos y oficinas de servicio directo y de apoyo al estudiante.</p> <p>3.4 Promover el vínculo afectivo de los estudiantes con su Alma Mater desde su admisión hasta su graduación mediante una variedad de actividades sociales, culturales, artísticas y deportivas.</p> <p>3.5 Ampliar la oferta extracurricular mediante el ofrecimiento de experiencias prácticas y de programas de opciones especiales de estudio que fomenten el desarrollo integral de los estudiantes.</p>

Área Estratégica	Metas	Objetivos
Comunidad e Imagen Institucional	4. Fortalecer la comunicación efectiva y los servicios a la comunidad externa.	<p>4.1 Fortalecer la comunicación con la comunidad externa, incluyendo los exalumnos.</p> <p>4.2 Ampliar y diversificar la oferta de cursos y servicios de la División de Educación Continua y Estudios Profesionales (DECEP).</p> <p>4.3. Diseñar estrategias de recaudación de fondos a través de la Oficina de Desarrollo y Exalumnos, la Fundación Jaime Benítez y otras organizaciones de apoyo institucional.</p> <p>4.4. Identificar estrategias en torno a la transferencia de conocimientos y el apoderamiento de la Institución en asuntos comunitarios y medir la efectividad de las acciones implantadas.</p> <p>4.5 Conmemorar el 50 aniversario de UPRA con una diversidad de actividades sociales y culturales que fomenten la pluralidad de valores y el patrimonio de nuestra sociedad puertorriqueña.</p>
Planificación y Gerencia de Recursos	5. Promover la eficiencia en los procesos administrativos mediante la planificación estratégica y la gerencia de recursos fiscales y humanos apoyada por una continua evaluación y el mejoramiento de todos los niveles, los programas y los servicios.	<p>5.1 Fortalecer los procesos administrativos para que estén orientados a agilizar el servicio, fomentar la productividad en un marco de transparencia, sentido ético y cumplimiento con las leyes y reglamentaciones vigentes.</p> <p>5.2 Propiciar el desarrollo y la formación del personal docente y no docente mediante el adiestramiento y readiestramiento que promueva el mejoramiento continuo de sus capacidades, competencias y destrezas.</p> <p>5.3 Fortalecer las estrategias de comunicación organizacional entre todos los sectores de la comunidad universitaria.</p> <p>5.4 Aumentar la efectividad de los procesos de planificación académica y administrativa mediante la toma de decisiones informadas y basadas en los resultados del avalúo.</p>

Área Estratégica	Metas	Objetivos
		<p>5.5 Asegurar que se mantengan los procesos de avalúo en UPRA a través de la identificación y la evaluación continua de las fortalezas y las áreas de mejoramiento de todas las dependencias que promuevan el desarrollo y la transformación organizacional.</p> <p>5.6 Fortalecer la búsqueda, la obtención y la administración de recursos financieros a través de diversas fuentes internas y externas.</p>
Desarrollo Tecnológico	6. Propiciar la actualización tecnológica a tenor con las necesidades de los distintos sectores de la comunidad universitaria.	<p>6.1 Proveer la infraestructura y los servicios tecnológicos necesarios para apoyar los procesos académicos y administrativos de la Universidad.</p> <p>6.2 Establecer una red interna (Intranet) que facilite el intercambio, la difusión y el almacenamiento de información y contenidos digitales de creación institucional.</p> <p>6.3 Desarrollar e implantar un plan de capacitación tecnológica para el personal universitario (docente y no docente) en el uso y manejo de las tecnologías emergentes de información y telecomunicaciones.</p> <p>6.4 Desarrollar e implantar un plan de manejo, protección y almacenamiento de datos y programas digitales.</p> <p>6.5 Automatizar los procesos de servicios administrativos para que sean más efectivos y eficientes.</p>
Infraestructura Física	7. Actualizar, mantener y ampliar los edificios, equipos y espacios del campus.	<p>7.1 Incrementar y mejorar los espacios académicos, administrativos y las áreas de servicios estudiantiles.</p> <p>7.2 Preparar e implementar los planes de operación, mantenimiento preventivo y mantenimiento diferido.</p> <p>7.3 Asegurar el cumplimiento con la Ley ADA mediante la eliminación de barreras arquitectónicas.</p> <p>7.4 Actualizar y conservar la infraestructura en el campus (sistema eléctrico, aire acondicionado y otros).</p> <p>7.5 Adoptar estándares que permitan uniformar las construcciones futuras y las mejoras en el campus.</p>

Área Estratégica	Metas	Objetivos
Seguridad	8. Asegurar un clima de trabajo y estudio seguro para toda la comunidad universitaria.	<p>7.6 Mejorar las facilidades atléticas y otras áreas de esparcimiento para los estudiantes.</p> <p>7.7 Conservar las áreas verdes e implantar programas activos de ornato.</p> <p>8.1 Fortalecer la vigilancia y la seguridad en la Institución.</p> <p>8.2 Asegurar el cumplimiento de los programas de salud, seguridad ocupacional, protección ambiental y las reglamentaciones aplicables por las diversas agencias reguladoras.</p> <p>8.3 Asegurar el estado de preparación de la Institución para atender emergencias por desastres naturales, tecnológicos y otros que permitan la continuidad de las operaciones académicas y administrativas.</p> <p>8.4 Adoptar los mecanismos administrativos necesarios para garantizar la seguridad y el resguardo de las bases de datos de la Institución.</p>

